



Finanziato  
dall'Unione europea  
NextGenerationEU



Italiadomani  
PIANO NAZIONALE  
DI RIPRESA E RESILIENZA



SCUOLA  
ALTI STUDI  
LUCCA

**Decreto del Rettore n. 12559(266).V.2.04.07.23**

**Rep. albo on line n. 12560(247).I.7.04.07.23**

**Ufficio** Dottorato e Alta Formazione

**Responsabile** Serena Argentieri

**Autore** Serena Argentieri

**Classificazione** I.7

## IL RETTORE

**VISTO** lo Statuto della Scuola IMT Alti Studi Lucca, emanato con Decreto Direttoriale n. 05973(214).I.2.02.07.19, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale, Serie Generale - n. 163 del 13 luglio 2019, modificato con Decreto Direttoriale n. 03610(160).I.2.22.04.21 pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale, Serie Generale, n. 108 del 7 maggio 2021 e con Decreto Direttoriale n. 04794(145).I.2.22.04.22 - Pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana – Serie Generale – n. 105 del 6 maggio 2022;

**VISTO** il Decreto MUR prot. n. 1148 del 12 ottobre 2021 con il quale il Prof. Rocco De Nicola è nominato Direttore (ora Rettore) della Scuola IMT Alti Studi Lucca per la durata di tre anni a decorrere dal 1° novembre 2021;

**VISTA** la legge 30 dicembre 2010, n. 240 "Norme in materia di organizzazione delle Università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario", e in particolare l'art. 19, "Disposizioni in materia di dottorato di ricerca";

**VISTO** l'art. 4 della Legge 3 luglio 1998, n. 210, che prevede che le Università, con proprio regolamento, disciplinino l'istituzione dei corsi di Dottorato di Ricerca, le modalità di accesso e di conseguimento del titolo, gli obiettivi formativi ed il relativo programma di studi, la durata, il contributo per l'accesso e la frequenza, le modalità di conferimento e l'importo delle borse di studio, nonché le convenzioni con soggetti pubblici e privati;

**VISTA** la Legge 30 novembre 1989, n. 398 "Norme in materia di borse di studio universitarie", e s.m.i.;

**VISTO** il D.M. 247 del 22 marzo 2022 con il quale, a decorrere dal 1° luglio 2022, il Ministero dell'Università e della Ricerca ridetermina l'importo annuo della borsa per la frequenza ai corsi di dottorato di ricerca in € 16.243,00 al lordo degli oneri previdenziali a carico del percipiente;

**VISTO** il Regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 27 aprile 2016, relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la direttiva 95/46/CE (regolamento generale sulla protezione dei dati);

**VISTO** il Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 – Codice in materia di protezione dei dati personali (recante disposizioni per l'adeguamento dell'ordinamento nazionale al regolamento (UE) n. 2016/679 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 27 aprile 2016, relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la direttiva 95/46/CE);

**VISTO** il DECRETO 14 dicembre 2021, n. 226 - Regolamento recante modalità di accreditamento delle sedi e dei corsi di dottorato e criteri per la istituzione dei corsi di dottorato da parte degli enti accreditati, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale, Serie generale - n. 308 del 29 dicembre 2021;

**CONSIDERATO** che la Scuola IMT è stata selezionata tra i 180 Dipartimenti di Eccellenza per il quinquennio 2023-2027 grazie al progetto "Resilienza Economica e Digitale" (RED), il quale promuove attività di ricerca e didattica interdisciplinari sui temi della transizione digitale e della resilienza dei sistemi economici attraverso la realizzazione di un'infrastruttura di ricerca dedicata, denominata Open Lab;

**VISTO** il DM 117/2023 che attribuisce, per l'anno 2023/2024, a valere sul PNRR, Missione 4 "Istruzione e ricerca", Componente 2 "Dalla Ricerca all'Impresa" - Investimento 3.3 "Introduzione di dottorati innovativi che rispondono ai fabbisogni di innovazione delle imprese e promuovono l'assunzione dei ricercatori dalle imprese", incluse le economie resesi disponibili a valere sulle dotazioni finanziarie di cui all'art. 3, comma 2, del decreto del Ministro dell'università e della ricerca n. 352 del 9 aprile 2022, di n. 13.292 borse di dottorato di durata



Finanziato  
dall'Unione europea  
NextGenerationEU



**Italiadomani**  
PIANO NAZIONALE  
DI RIPRESA E RESILIENZA



SCUOLA  
ALTI STUDI  
LUCCA

**Decreto del Rettore n. 12559(266).V.2.04.07.23**

**Rep. albo on line n. 12560(247).I.7.04.07.23**

**Ufficio** Dottorato e Alta Formazione

**Responsabile** Serena Argentieri

**Autore** Serena Argentieri

**Classificazione** I.7

triennale per la frequenza di percorsi per dottorati innovativi accreditati ex DM 45/2013 XXXVII ciclo – Anno Accademico 2021/2022 e da accreditare ex DM 226/2021 XXXIX ciclo – Anno Accademico 2023/2024;

**VISTE** le lettere d'intenti con le quali alcune imprese si sono rese disponibili a cofinanziare borse di dottorato nell'ambito del DM 117/2023e dei Dipartimenti di Eccellenza sopra citati;

**VISTE** le convenzioni sottoscritte dalla Scuola IMT con le imprese rese disponibili a cofinanziare borse di dottorato nell'ambito del DM 117/2023 sopra citato;

**VISTO** il Regolamento del Dottorato di Ricerca della Scuola IMT Alt Studi Lucca, emanato con Decreto del Rettore n. 6729(181).I.3.04.05.23 (Rep. Albo on line n. 6730(170).I.7.04.05.23);

**VISTO** il Codice di comportamento della Scuola, emanato con Decreto Direttoriale n. 01053(095).I.3.24.03.14;

**VISTO** l'IMT *Code of Conduct and Ethics*, emanato con Decreto Direttoriale n. 01408(99).11.05.11;

**ACCERTATA** la disponibilità a bilancio sul capitolo CG.04.46.05.04.01 - Borse di studio dottorato di ricerca;

**ACQUISITO** il parere favorevole del Nucleo di Valutazione della Scuola espresso durante la seduta del 17 marzo 2023 relativamente al progetto formativo e all'istituzione del XXXIX ciclo del Programma di Dottorato in "Management of Digital Transformation";

**ACQUISITO** il parere favorevole del Senato Accademico della Scuola espresso durante la seduta del 28 marzo 2023 relativamente al progetto formativo e all'istituzione del XXXIX ciclo del Programma di Dottorato in "Management of Digital Transformation";

**VISTA** la delibera del Consiglio di Amministrazione della Scuola adottata durante la seduta del 29 marzo 2023 con la quale è stato approvato il progetto formativo e istituito il XXXVIII ciclo del Programma di Dottorato in "Management of Digital Transformation";

**TENUTO CONTO** che l'attivazione del Programma di Dottorato in "Management of Digital Transformation" è subordinata alla domanda di accreditamento del XXXIX ciclo che la Scuola IMT ha presentato ai sensi del DM 226/2021, secondo le direttive per l'accREDITAMENTO e nelle modalità specificate dall'ANVUR

## DECRETA

l'emanazione del bando di concorso pubblico per l'accesso al XXXIX ciclo del Programma di Dottorato di Ricerca in "Management of Digital Transformation" allegato al presente decreto.

Lucca, data della firma digitale

Rocco De Nicola  
Rettore  
Scuola IMT Alt Studi Lucca  
(f.to digitalmente Rocco De Nicola)



Finanziato  
dall'Unione europea  
NextGenerationEU



**Italiadomani**  
PIANO NAZIONALE  
DI RIPRESA E RESILIENZA



SCUOLA  
ALTI STUDI  
LUCCA

**Decreto del Rettore n. 12559(266).V.2.04.07.23**

**Rep. albo on line n. 12560(247).I.7.04.07.23**

**Ufficio** Dottorato e Alta Formazione

**Responsabile** Serena Argentieri

**Autore** Serena Argentieri

**Classificazione** I.7

**BANDO DI CONCORSO PER L'ACCESSO AL XXXIX CICLO DEL PROGRAMMA DI DOTTORATO DI RICERCA IN "MANAGEMENT OF DIGITAL TRANSFORMATION" DELLA SCUOLA IMT ALTI STUDI LUCCA**

**ARTICOLO 1 - DESCRIZIONE DEL PROGRAMMA E POSTI A CONCORSO**

La Scuola IMT Altissimi Studi Lucca (nel seguito "Scuola IMT" o "Scuola") indice un concorso pubblico per l'accesso al Programma di Dottorato di Ricerca in "Management of Digital Transformation" (XXXIX ciclo):

<p><b>Descrizione</b></p>	<p>La transizione digitale implica profondi cambiamenti ad elevata complessità di carattere tecnologico, organizzativo, manageriale ed economico in tutti i settori della società, con un significativo impatto anche sulla transizione ecologica e sulla sostenibilità ambientale. La capacità di governare tali cambiamenti è fondamentale per sfruttare le opportunità messe a disposizione dall'innovazione digitale dominando i potenziali rischi associati. Il tessuto imprenditoriale, ed in particolare le piccole e medie imprese che costituiscono il cuore pulsante del tessuto economico italiano, possono non essere pronte a cogliere le sfide imposte dalla transizione digitale quando non dispongono di competenze distintive multi- e interdisciplinari capaci di coniugare gli indirizzi strategici prefissati con le innovazioni derivanti dall'applicazione delle tecnologie digitali. La trasformazione digitale affronta necessariamente anche elementi psicologici e culturali del cambiamento. Questo è il motivo per cui è anche necessario un corretto approccio socio-culturale, comportamentale e psicologico per favorire il cambiamento.</p> <p>L'obiettivo del Programma in "Management of Digital Transformation" è di formare una nuova classe dirigente per rispondere al fabbisogno di gestione dei processi di transizione digitali, ispirandosi e rispondendo alle esigenze delineate nell'ambito del PNRR di avvicinare imprese e istituzioni a università e ricerca.</p> <p>Il dottorato persegue questo obiettivo combinando un approccio "orizzontale" per le attività didattiche a uno "verticale" alla ricerca. Il dottorato propone infatti un'offerta formativa trasversale di carattere multidisciplinare dedicata ai temi della transizione digitale affrontate dal punto di vista culturale, economico, sociale, ingegneristico, di sostenibilità ambientale, informatico, legale, manageriale, neuroscientifico e psicologico. Le attività di ricerca prevedono un approfondimento specifico su di un progetto di elevata qualificazione scientifica in linea con il profilo curriculare e le motivazioni del dottorando/della dottoranda.</p> <p>In questo contesto, un elemento caratterizzante del dottorato in MDT è la presenza di imprese o di istituzioni: le borse di studio sono da queste cofinanziate e sono vincolate ad un progetto di ricerca sviluppato congiuntamente da un referente accademico, a garanzia della qualità scientifica, e da un referente del partner aziendale o istituzionale, a garanzia dell'impatto, anche a lungo termine, dell'oggetto della ricerca.</p>
<p><b>Profili in uscita</b></p>	<p>Dalla ricerca "The Future of the Jobs", presentata al World Economic Forum 2016, è emerso che, nei prossimi anni, fattori tecnologici e demografici influenzeranno profondamente l'evoluzione del mercato del lavoro. Con l'avvento delle tecnologie abilitanti per l'Impresa 4.0, cambieranno le competenze e le abilità ricercate. Ad oggi, le imprese e le istituzioni pubbliche stanno incontrando crescenti difficoltà per individuare, sia a livello di diplomati sia</p>



Finanziato  
dall'Unione europea  
NextGenerationEU



**Italiadomani**  
PIANO NAZIONALE  
DI RIPRESA E RESILIENZA



SCUOLA  
ALTI STUDI  
LUCCA

**Decreto del Rettore n. 12559(266).V.2.04.07.23**  
**Rep. albo on line n. 12560(247).I.7.04.07.23**  
**Ufficio** Dottorato e Alta Formazione  
**Responsabile** Serena Argentieri  
**Autore** Serena Argentieri  
**Classificazione** I.7

	<p>di laureati, le competenze necessarie per la transizione digitale. L'università non risulta ancora in grado di formare in modo adeguato le persone per garantire loro un inserimento efficace e rapido nel mondo del lavoro su queste tematiche innovative. Il presente percorso dottorale mira a fornire competenze digitali altamente ricercate per le nuove mansioni del futuro, ovvero quel vasto insieme di abilità tecnologiche che consentono di individuare, valutare, utilizzare, condividere e creare contenuti grazie alle tecnologie informatiche. Inoltre, fornirà competenze approfondite trasversali sia sulla ricerca e l'innovazione nell'ambito delle tecnologie abilitanti per l'Impresa 4.0, con particolare attenzione alla loro valorizzazione per la transizione ecologica e la sostenibilità ambientale, che per il <i>lean</i> aziendale e la gestione del personale al passo con le caratteristiche di lavoro intelligente, cioè di lavoro che mescola interventi manuali con forti capacità tecniche di analisi e diagnosi e di ragionamento scientifico, con applicazione di conoscenze complesse.</p> <p>Le opportunità di carriera riguarderanno sia l'ambito accademico, in vari settori scientifico disciplinari che includono l'ingegneria, l'informatica e l'economia, nonché ruoli tecnico-scientifici e manageriali nelle imprese o nelle istituzioni pubbliche e private. La partnership con imprese leader dei rispettivi settori o istituzioni per lo sviluppo di progetti di ricerca di elevato interesse industriale ed applicato fornirà un ulteriore vantaggio agli allievi/alle allieve in termini di sbocchi occupazionali.</p>
--	---

La Scuola IMT applica il principio di pari opportunità e rifiuta ogni discriminazione basata su stati e qualità personali quali il sesso, l'identità di genere, l'identità nazionale o etnica, la fede religiosa, l'orientamento sessuale, lo stato di salute e qualunque altro stato o qualità non rilevanti in relazione al procedimento di cui al presente bando.

**Durata del Programma di Dottorato:** tre anni.

**Inizio del Programma di Dottorato:** 2 novembre 2023

**Coordinatore del Programma:** Prof. Marco Paggi.

**Lingua ufficiale dei Programmi di Dottorato:** inglese.

**Borse di dottorato:** 4, da assegnare nell'ambito dei seguenti progetti

Titolo progetto	Impresa
<i><a href="#">Precision medicine</a></i>	ROCHE
<i><a href="#">Territorial-based management of patients with cancer</a></i>	Toscana Life Sciences
<i><a href="#">Knowledge Network Analysis</a></i>	ENI S.p.A.
<i><a href="#">Development of new technologies for the hydrogen supply chain: simulation methods aimed at the industrialization of devices for the production, storage and use of hydrogen</a></i>	Ne.m.e.sys S.R.L.



Finanziato  
dall'Unione europea  
NextGenerationEU



**Italiadomani**  
PIANO NAZIONALE  
DI RIPRESA E RESILIENZA



SCUOLA  
ALTI STUDI  
LUCCA

**Decreto del Rettore n. 12559(266).V.2.04.07.23**  
**Rep. albo on line n. 12560(247).I.7.04.07.23**  
**Ufficio** Dottorato e Alta Formazione  
**Responsabile** Serena Argentieri  
**Autore** Serena Argentieri  
**Classificazione** I.7

I posti possono essere aumentati a seguito di finanziamenti erogati da soggetti pubblici o privati che si rendessero disponibili anche dopo l'emanazione del presente bando. Di tale evenienza è data comunicazione mediante pubblicità sul sito web e all'Albo on line della Scuola o con altri mezzi ritenuti idonei.

**Importo lordo delle borse di dottorato:** 16.243,00 euro annuali (per i dettagli si veda il successivo art. 8).

**Ulteriori *benefit* per i vincitori della presente selezione:**

- totale esenzione dal pagamento delle tasse di iscrizione. Tale esenzione non comprende il pagamento della tassa regionale per il diritto allo studio (attualmente pari a 140€/anno);
- possibilità di usufruire del servizio mensa e di altri servizi, come disciplinato dal successivo art. 9;
- posti letto nella residenza universitaria della Scuola, come disciplinato dal successivo art. 9.

**ARTICOLO 2- REQUISITI DI AMMISSIONE AL CONCORSO**

Possono partecipare al concorso coloro che, entro la data di scadenza per la presentazione della domanda di partecipazione, siano in possesso dei seguenti requisiti:

1. **Titolo di studio** (per la documentazione necessaria si veda il successivo art. 3) in alternativa tra i seguenti:
  - Laurea magistrale o specialistica, ai sensi del D.M. n. 509 del 3 novembre 1999, e successive modifiche, o laurea quadriennale o quinquennale conseguita ai sensi del previgente ordinamento, o titolo di studio conseguito all'estero e dichiarato equipollente;
  - titolo di studio conseguito all'estero che non sia già stato dichiarato equipollente ai titoli sopra citati, purché dia accesso al Dottorato di Ricerca nel Paese in cui è stato conseguito e sia riconosciuto idoneo dalle Commissioni di Concorso ai soli fini dell'ammissione al concorso.

Ai candidati/Alle candidate si chiede di allegare online i documenti come descritti all'articolo 3, "Tabella 2 – Allegati" del presente bando.

2. **Conoscenza della lingua inglese:** i candidati/le candidate devono dichiarare la conoscenza della lingua inglese selezionando uno dei livelli previsti nella sezione dedicata del modulo d'iscrizione online.

Possono altresì partecipare al concorso coloro che prevedano di conseguire un titolo accademico valido per l'ammissione entro il giorno **31 ottobre 2023**. In tal caso l'ammissione al concorso è disposta "con riserva" e il candidato/la candidata è tenuto/a a presentare, entro e non oltre il giorno dell'immatricolazione, una autocertificazione del conseguimento del titolo (per i titoli conseguiti in Italia) o una copia del certificato del conseguimento del titolo (per i titoli conseguiti all'estero) a pena di esclusione. È possibile anticipare il documento sopraindicato via e-mail all'indirizzo [phdapplications@imtlucca.it](mailto:phdapplications@imtlucca.it).

**ARTICOLO 3- DOMANDA DI AMMISSIONE**

La domanda di ammissione deve essere obbligatoriamente **compilata in lingua inglese** e **confermata** utilizzando esclusivamente la procedura on line resa disponibile dalla Scuola IMT, **a pena di esclusione**, entro e non oltre le **ore 13:00 (ora italiana)** del giorno **11 settembre 2023**.

**Decreto del Rettore n. 12559(266).V.2.04.07.23**  
**Rep. albo on line n. 12560(247).I.7.04.07.23**  
**Ufficio** Dottorato e Alta Formazione  
**Responsabile** Serena Argentieri  
**Autore** Serena Argentieri  
**Classificazione** I.7

Non sono ammesse domande di partecipazione pervenute con modalità diverse, salvo espressa autorizzazione da parte della Scuola IMT a fronte di richiesta motivata del candidato/della candidata in relazione a eventuali impedimenti di carattere tecnico.

Si precisa che gli allegati devono essere caricati esclusivamente tramite l'apposito modulo disponibile online. Non sono ammessi documenti pervenuti con modalità diverse da quella descritta, salvo espressa autorizzazione da parte della Scuola IMT a fronte di richiesta motivata del candidato/della candidata in relazione a eventuali impedimenti di carattere tecnico. **Ogni allegato deve essere un unico documento in formato .pdf** e non deve superare la **dimensione massima** di **30 MB**.

La Commissione di Concorso (in seguito anche "Commissione") prende in considerazione ai fini della valutazione solo i documenti prodotti in lingua **italiana e/o inglese** (salvo laddove diversamente specificato nelle tabelle seguenti).

Informazioni		
<b>Dati personali</b>	Obbligatorio	In questa sezione i candidati/le candidate devono inserire i propri dati personali (nome, indirizzo, contatti, ecc.).
<b>Livello di conoscenza della lingua inglese</b>	Obbligatorio	I candidati/le candidate devono dichiarare la conoscenza della lingua inglese selezionando uno dei livelli previsti nella sezione dedicata del modulo d'iscrizione online.
<b>Informazioni aggiuntive/ Preferenza sulla modalità di svolgimento dell'esame</b>	Obbligatorio	I candidati/Le candidate devono indicare la modalità con cui intendono svolgere l'esame (qualora ammessi al termine della preselezione): <ul style="list-style-type: none"> <li>• presso la sede della Scuola IMT a Lucca, con spese di viaggio a carico del candidato/della candidata;</li> <li>• in videoconferenza o con altra tecnologia che consenta la visualizzazione del candidato/della candidata: in tal caso il documento di riconoscimento utilizzato nella <i>online application form</i> deve essere esibito prima dell'inizio della prova al fine di consentire l'identificazione del candidato/della candidata;</li> <li>• telefonicamente presso un'Ambasciata o un Consolato Italiano dove il funzionario competente provvederà all'identificazione del candidato/della candidata.</li> </ul>
<b>Informazioni aggiuntive/Eventuali disabilità per le quali sia necessario un ausilio all'esame</b>	Opzionale	I portatori/Le portatrici di handicap che intendano usufruire di un ausilio sono tenuti a richiederlo.
<b>Informazioni aggiuntive/Modalità con cui i candidati/le candidate sono venuti a conoscenza di IMT</b>	Obbligatorio	I candidati/Le candidate devono indicare le modalità con cui sono venuti a conoscenza della Scuola IMT.



**Decreto del Rettore n. 12559(266).V.2.04.07.23**

**Rep. albo on line n. 12560(247).I.7.04.07.23**

**Ufficio** Dottorato e Alta Formazione

**Responsabile** Serena Argentieri

**Autore** Serena Argentieri

**Classificazione** I.7

<b>Titoli di studio</b>	Obbligatorio	I candidati/Le candidate devono attestare i titoli di studio, indicati come requisito per l'ammissione al concorso all'art. 2 del presente bando, di durata complessiva minima di quattro anni in regime di tempo pieno, relativa media degli esami sostenuti ed eventuale votazione finale.
<b>Titoli di studio aggiuntivi</b>	Opzionale	In questa sezione i candidati/le candidate possono specificare qualsiasi altra qualifica considerata rilevante in relazione alla domanda.
<b>Elenco pubblicazioni</b>	Opzionale	I candidati/Le candidate possono indicare propri articoli pubblicati, libri o altro materiale che possa essere considerato rilevante per il Dottorato e le attività di ricerca.

<b>Allegati</b>			
1	<b>Copia di un documento di riconoscimento</b>	Obbligatorio	<p>I candidati/Le candidate devono allegare copia di un documento di riconoscimento in corso di validità:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- per cittadini italiani e della UE: carta di identità o passaporto</li> <li>- per cittadini non-UE: carta di identità o passaporto (il passaporto è altamente preferibile)</li> </ul> <p>Sulla copia <u>devono essere apposti <b>la data, il luogo e la firma del candidato/della candidata</b></u>. In particolare, il documento deve contenere la/e pagina/e con la fotografia, i dati anagrafici, il numero del documento, il luogo e la data di rilascio. Non sarà considerato valido qualsiasi altro documento che non abbia tutte le informazioni predette.</p> <p>Nel caso in cui il documento non sia in lingua <b>italiana</b> o <b>inglese</b>, ai fini della corretta identificazione del candidato/della candidata, è richiesta una <b>traduzione</b> nelle suddette lingue a cura del candidato stesso/della candidata stessa.</p> <p>Nel caso in cui il documento allegato sia poco leggibile, è facoltà della Commissione di Concorso, qualora il candidato/la candidata risulti ammesso/a all'esame, chiederne una nuova produzione.</p>
2	<b>Curriculum vitae et studiorum</b>	Obbligatorio	<p>I candidati/Le candidate devono allegare il proprio curriculum vitae et studiorum, redatto in lingua <b>italiana</b> o <b>inglese (quest'ultima è altamente preferibile)</b>, con indicazione dei titoli di livello universitario posseduti, delle esperienze di lavoro e di ricerca più significative e di eventuali pubblicazioni.</p>

**Decreto del Rettore n. 12559(266).V.2.04.07.23**

**Rep. albo on line n. 12560(247).I.7.04.07.23**

**Ufficio** Dottorato e Alta Formazione

**Responsabile** Serena Argentieri

**Autore** Serena Argentieri

**Classificazione** I.7

3	<b>Titoli di studio</b> (indicati come requisito per l'ammissione al concorso)	Obbligatorio	I candidati/Le candidate devono allegare uno dei seguenti documenti in lingua <b>italiana</b> o <b>inglese</b> : <ul style="list-style-type: none"> <li>- per i <b>titoli conseguiti in Italia</b> e/o in <b>Francia, Belgio, Irlanda, Danimarca e Germania</b>: una <b>autocertificazione</b> attestante il possesso dei titoli di studio di cui all'art. 2 del presente bando, la data e l'Università di conseguimento, l'eventuale votazione finale;</li> <li>- per i <b>titoli conseguiti in tutti gli altri Paesi UE ed Extra-UE</b>: una <b>certificazione</b> attestante il possesso dei titoli di studio di cui all'art. 2 del presente bando, la data e l'Università di conseguimento e l'eventuale votazione finale.</li> </ul>
4	<b>Academic transcript/Diploma supplement</b>	Obbligatorio	Per ogni titolo di studio inserito ai fini dell'ammissione al concorso (art. 2), i candidati/le candidate devono allegare uno dei seguenti documenti redatti in lingua <b>italiana</b> o <b>inglese (quest'ultima è altamente preferibile)</b> : <ul style="list-style-type: none"> <li>- un certificato, <i>Academic transcript</i> o un'autocertificazione contenente <b>l'elenco degli esami sostenuti e la relativa votazione conseguita</b>,</li> <li><u>o, in alternativa,</u></li> <li>- il <i>Diploma Supplement</i>, certificazione rilasciata dall'università contestualmente al titolo di studio e recante tutte le informazioni previste dalla normativa europea (<a href="https://ec.europa.eu/education/diploma-supplement_en">https://ec.europa.eu/education/diploma-supplement_en</a>).</li> </ul>
5	<b>Progetto di ricerca</b>	Obbligatorio	Ai candidati/Alle candidate è richiesto di esprimere la preferenza per massimo tre (3) progetti di ricerca di cui all'articolo 1 del presente bando. Tale preferenza non ha valore vincolante in sede di assegnazione del progetto ai vincitori/alle vincitrici (si veda l'art. 5).
6	<b>Research Statement</b>	Obbligatorio	Al fine di valutare l'attitudine dei candidati alla ricerca, con specifico riferimento all'inserimento nel Programma di Dottorato in "Management of Digital Transformation" della Scuola IMT, si richiede la compilazione di un <i>research statement</i> <b>redatto obbligatoriamente in lingua inglese, di lunghezza massima pari a 10.000 caratteri, spazi inclusi</b> , in cui siano descritte: <ul style="list-style-type: none"> <li>- le competenze ed esperienze acquisite in metodi e ambiti di studio rilevanti per il/i progetto/i prescelto/i e come si ritiene che possano essere impiegate per affrontarlo/i;</li> </ul>

**Decreto del Rettore n. 12559(266).V.2.04.07.23**

**Rep. albo on line n. 12560(247).I.7.04.07.23**

**Ufficio** Dottorato e Alta Formazione

**Responsabile** Serena Argentieri

**Autore** Serena Argentieri

**Classificazione** I.7

			<ul style="list-style-type: none"> <li>- le motivazioni relative alla domanda di ammissione alla Scuola IMT ed in particolare rispetto al progetto scelto/ai progetti scelti dal candidato;</li> <li>- progetti futuri.</li> </ul>
--	--	--	--

Nel caso in cui la domanda risulti mancante di una informazione o di un allegato definito come "obbligatorio", la Commissione può decidere di ammettere il candidato/la candidata alla valutazione con riserva e la domanda sarà considerata valida solo ove lo stesso produca i documenti richiesti entro il giorno previsto per l'esame.

Le informazioni e gli allegati definiti come "opzionali" sono comunque ritenuti utili al fine di consentire alla Commissione una più approfondita valutazione del candidato/della candidata.

La **corretta conclusione** della procedura è **confermata dall'invio automatico di un messaggio di posta elettronica** all'indirizzo email indicato nella domanda dal candidato/dalla candidata; il suddetto messaggio di conferma certifica esclusivamente l'avvenuta ricezione della domanda e la data della stessa. La Scuola IMT non è tenuta ad effettuare alcuna verifica di validità e completezza delle domande nel periodo antecedente la scadenza del termine per la presentazione delle stesse.

**Una volta chiusa la domanda di ammissione al concorso non sarà possibile modificare i dati inseriti nel sistema.**

I candidati/le candidate devono altresì accedere alla **seconda sezione della domanda online** dedicata ai referee:

<b>Referee</b>	Obbligatorio	<p>I candidati/Le candidate devono <b>indicare i nominativi e i dati di contatto di due referee.</b></p> <p>I <i>referee</i> riceveranno una notifica automatica via email e potranno far pervenire le <b>lettere di referenza in lingua inglese entro il giorno 18 settembre 2023 alle ore 13:00 (ora italiana)</b> esclusivamente attraverso la piattaforma online.</p> <p>I candidati/Le candidate riceveranno una notifica automatica via email per ciascuna lettera pervenuta, ma non potranno accedere alle referenze fornite.</p>
----------------	--------------	--

La Scuola IMT non assume alcuna responsabilità per la dispersione di comunicazioni dipendente da inesatta indicazione del recapito o dell'indirizzo di posta elettronica da parte dei candidati/delle candidate o da mancata o tardiva comunicazione del cambiamento degli stessi, né per eventuali disguidi informatici o comunque imputabili a fatto di terzi, a caso fortuito o forza maggiore.

#### **ARTICOLO 4 - COMMISSIONE DI CONCORSO**

La Commissione di Concorso è nominata dal Rettore della Scuola IMT con proprio Decreto ed è composta da esperti nelle aree di riferimento dei progetti in cui si articola il Programma, anche appartenenti ad altre istituzioni e alle aziende partner, secondo quanto previsto dal Regolamento del Dottorato di Ricerca della Scuola.

**Decreto del Rettore n. 12559(266).V.2.04.07.23**  
**Rep. albo on line n. 12560(247).I.7.04.07.23**  
**Ufficio** Dottorato e Alta Formazione  
**Responsabile** Serena Argentieri  
**Autore** Serena Argentieri  
**Classificazione** I.7

## **ARTICOLO 5 - CRITERI DI VALUTAZIONE E PROCEDURA DI SELEZIONE**

### **Criteri di valutazione**

Prima di procedere alla valutazione dei titoli, la Commissione definisce i criteri riferiti ai titoli e più in generale all'intera procedura di valutazione. In ogni caso la Commissione valuta i seguenti elementi:

- percorso di studi, conoscenze, competenze e valore scientifico del candidato/della candidata;
- attitudine del candidato/della candidata alla ricerca e possibilità di inserimento nelle attività di ricerca specifiche del progetto selezionato/dei progetti selezionati nella domanda;
- grado di interdisciplinarietà del profilo, conoscenze e competenze del candidato/della candidata in relazione alla multidisciplinarietà del Programma di Dottorato e al progetto prescelto/ai progetti prescelti.

### **Preselezione**

L'esame di concorso è preceduto da una preselezione per titoli. La valutazione dei titoli è effettuata in relazione alle specifiche del Programma di Dottorato e dei progetti in cui si articola ai soli fini dell'ammissione all'esame.

In fase di preselezione, la valutazione del candidato/della candidata è effettuata dalla Commissione, di cui all'art. 4 del presente bando, sulla base delle dichiarazioni rese nella domanda, dei documenti allegati alla stessa (secondo le modalità di cui al precedente articolo 3) e delle lettere di referenza pervenute.

Sulla base della valutazione dei titoli, la Commissione individua i candidati/le candidate da ammettere alla fase successiva (esame) mediante la stesura di una *shortlist*, senza graduatoria di merito.

L'elenco degli ammessi/delle ammesse all'esame sarà pubblicato sul sito web e all'Albo On Line della Scuola IMT. Tale comunicazione ha valore di notifica a tutti gli effetti. Non vengono effettuate comunicazioni personali ai singoli candidati/alle singole candidate.

### **Esame**

I candidati ammessi/Le candidate ammesse all'**esame** – che si terrà il giorno **25 settembre 2023** - dovranno confermare la loro partecipazione inviando una email all'indirizzo [phdapplications@imtlucca.it](mailto:phdapplications@imtlucca.it) entro 2 giorni dalla pubblicazione della lista degli ammessi all'esame. Essi/e dovranno altresì confermare la preferenza, già indicata in sede di domanda di ammissione alla partecipazione al concorso, circa la modalità di svolgimento dell'esame (come definito all'articolo 3 del presente bando).

L'esame consiste in un colloquio in lingua inglese, volto ad approfondire la valutazione delle conoscenze e delle competenze del candidato/della candidata in relazione alle specifiche del progetto/dei progetti per cui è stata presentata la candidatura.

La Commissione avrà a disposizione 100 punti per la valutazione dell'esame e il punteggio minimo per il superamento dell'esame è fissato in 70/100.

Ogni informazione sulla procedura e il calendario di svolgimento dell'esame saranno pubblicati sul sito web e all'Albo on line della Scuola IMT. Tale pubblicazione ha valore di notifica a tutti gli effetti. Non verranno effettuate comunicazioni personali ai singoli candidati/alle singole candidate.

**Decreto del Rettore n. 12559(266).V.2.04.07.23**

**Rep. albo on line n. 12560(247).I.7.04.07.23**

**Ufficio** Dottorato e Alta Formazione

**Responsabile** Serena Argentieri

**Autore** Serena Argentieri

**Classificazione** I.7

### **Graduatoria finale**

Al termine dell'esame, per i candidati risultati idonei/le candidate risultate idonee, la Commissione procede alla stesura di una graduatoria di merito in base alla votazione riportata all'esame, per ciascun progetto. La preferenza espressa dal candidato/dalla candidata in fase di domanda non è vincolante per la Commissione, la quale può assegnare il candidato/la candidata alla graduatoria del progetto a bando che sia ritenuto maggiormente corrispondente al proprio profilo.

Qualora si rendano disponibili posizioni aggiuntive a tematica vincolata successivamente all'apertura del presente bando, è facoltà della Commissione assegnare i candidati idonei/le candidate idonee alle graduatorie relative a tali posizioni.

A parità di punteggio, la preferenza è determinata dalla minore età del candidato/della candidata.

In caso di rinuncia, si scorrerà la graduatoria fino alla copertura delle posizioni previste (come indicato all'art. 1 del presente bando).

La graduatoria, approvata con provvedimento del Rettore, è immediatamente efficace e pubblicata sul sito web nonché all'Albo on line della Scuola IMT. Dell'avvenuta pubblicazione è dato avviso sulla Gazzetta Ufficiale.

### **ARTICOLO 6 - IMMATRICOLAZIONE DEI CANDIDATI AMMESSI/DELLE CANDIDATE AMMESSE**

La domanda di immatricolazione, il cui modello sarà trasmesso via e-mail ai candidati ammessi/alle candidate ammesse, deve pervenire alla Scuola **entro il termine di 5 giorni** decorrente **dalla data di pubblicazione della graduatoria finale di merito**.

La domanda è considerata valida solo se corredata di tutta la documentazione richiesta dagli uffici competenti.

La domanda deve essere consegnata secondo una delle seguenti modalità: a mano presso la Scuola IMT, spedita tramite servizio postale (in tal caso farà fede la data del timbro postale) o tramite servizio di posta elettronica certificata ai recapiti sottoelencati:

- Scuola IMT Alti Studi Lucca  
Ufficio Dottorato e Alta Formazione  
Piazza S. Ponziano 6,  
55100 Lucca – Italy
- Posta elettronica certificata: [imtlucca@postecert.it](mailto:imtlucca@postecert.it)

La mancata consegna della domanda con le modalità ed entro i termini sopradetti si intende quale rinuncia alla partecipazione al Programma di Dottorato e implica la perdita del diritto all'immatricolazione e lo scorrimento della graduatoria secondo quanto previsto dal Regolamento del Dottorato di Ricerca della Scuola IMT Alti Studi Lucca e dal presente bando.

Nel caso in cui uno o più documenti allegati alla domanda di ammissione non corrispondano a quelli inviati in fase di immatricolazione rivelando dichiarazione falsa e mendace, il candidato/la candidata perderà automaticamente il diritto all'immatricolazione.

L'immatricolazione avviene di norma il giorno di inizio dei corsi, salvo eventuali casi particolari gestiti dall'Amministrazione, previa autorizzazione del Rettore, ferma restando la necessaria acquisizione del titolo di studio. Assenze ingiustificate il giorno di inizio dei corsi possono annullare la procedura di immatricolazione.



Finanziato  
dall'Unione europea  
NextGenerationEU



**Italiadomani**  
PIANO NAZIONALE  
DI RIPRESA E RESILIENZA



SCUOLA  
ALTI STUDI  
LUCCA

**Decreto del Rettore n. 12559(266).V.2.04.07.23**

**Rep. albo on line n. 12560(247).I.7.04.07.23**

**Ufficio** Dottorato e Alta Formazione

**Responsabile** Serena Argentieri

**Autore** Serena Argentieri

**Classificazione** I.7

## **ARTICOLO 7 - INCOMPATIBILITÀ**

Coloro che risultano già iscritti a un corso di Dottorato di Ricerca possono accedere al Programma di Dottorato della Scuola IMT a seguito del superamento del relativo concorso, purché rinuncino al corso frequentato e inizino dal primo anno del Programma per cui sono stati ammessi.

## **ARTICOLO 8 - BORSE DI DOTTORATO**

L'importo annuale della borsa di dottorato è di euro 16.243,00, al lordo degli oneri previdenziali a carico dell'allievo/a previsti dalla normativa vigente.

La borsa di dottorato è corrisposta in rate mensili, ad eccezione di quanto previsto dall'art. 15 del Regolamento del Dottorato di Ricerca della Scuola IMT Altì Studi Lucca.

Per il soggiorno fuori sede all'estero per attività di formazione e/o ricerca, l'importo della borsa è incrementato del 50% fino ad un massimo di 12 mesi.

Alle borse di dottorato per la frequenza dei Programmi di Dottorato di Ricerca si applicano le disposizioni in materia di agevolazioni fiscali di cui all'art. 4 della Legge del 13 agosto 1984, n. 476.

La borsa di dottorato del dottorato di ricerca è soggetta al versamento dei contributi previdenziali INPS (Gestione Separata), ai sensi dell'articolo 2, comma 26, della Legge 8 agosto 1995, n. 335 e successive modificazioni, nella misura di due terzi a carico dell'Amministrazione e di un terzo a carico del beneficiario.

Chi abbia già usufruito di una borsa di dottorato per un corso di Dottorato di Ricerca in Italia non può beneficiarne nuovamente in caso di iscrizione ad un nuovo corso di Dottorato.

Le borse di dottorato non sono cumulabili con assegni di ricerca o altre borse, a qualsiasi titolo conferite, tranne che con quelle concesse da istituzioni nazionali o straniere utili ad integrare, con soggiorni all'estero, l'attività di ricerca dell'allievo/a.

La borsa di dottorato ha durata di tre anni ed è soggetta a conferma annuale, previa verifica, secondo quanto stabilito dagli artt. 15 e 16 del Regolamento del Dottorato di Ricerca della Scuola IMT. Eventuali estensioni della durata del percorso di studio non implicano l'ampliamento del periodo di fruizione della borsa di dottorato.

L'erogazione della borsa è sospesa nei casi previsti dal Regolamento del Dottorato di Ricerca della Scuola IMT.

Gli allievi/Le allieve con borsa di dottorato che rinunciano o sono esclusi dal Programma entro i primi 45 giorni dall'inizio dello stesso o dall'immatricolazione, non maturano il diritto alla fruizione della borsa. In tale caso, si procede con lo scorrimento della graduatoria, scorrimento da chiudersi entro la scadenza fissata annualmente dal Ministero dell'Università e della Ricerca per il monitoraggio dei dottorati accreditati e la registrazione dei dati degli allievi immatricolati/delle allieve immatricolate nell'anno accademico di riferimento.

In caso di rinuncia alla sola borsa di dottorato, il Collegio Docenti può deliberare l'assegnazione della borsa al primo/alla prima dei candidati idonei/delle candidate idonee, ove ve ne siano.

Il diritto alla borsa di dottorato, per gli/le aventi diritto immatricolati oltre 45 giorni dopo l'inizio del Programma, matura dal giorno dell'immatricolazione e si conclude allo scadere del periodo di svolgimento del Programma (durata di tre anni).



Finanziato  
dall'Unione europea  
NextGenerationEU



**Italiadomani**  
PIANO NAZIONALE  
DI RIPRESA E RESILIENZA



SCUOLA  
ALTI STUDI  
LUCCA

**Decreto del Rettore n. 12559(266).V.2.04.07.23**

**Rep. albo on line n. 12560(247).I.7.04.07.23**

**Ufficio** Dottorato e Alta Formazione

**Responsabile** Serena Argentieri

**Autore** Serena Argentieri

**Classificazione** I.7

## **ARTICOLO 9 - SERVIZI**

### **Servizi residenziali: alloggio**

La Scuola IMT garantisce a tutti gli allievi/tutte le allieve supporto all'alloggio mediante l'assegnazione di posti letto in camere doppie con bagno, prioritariamente nella residenza universitaria, oppure attraverso l'erogazione di contributi alloggio, per il periodo corrispondente alla durata legale del Programma (3 anni).

L'assegnazione e la fruizione del posto letto, per quanto non stabilito dal presente bando, sono disciplinate da apposito regolamento della Scuola.

La fruizione del posto letto è esclusa nei periodi di studio e ricerca fuori sede. In caso di mancato o insufficiente utilizzo, la Scuola IMT si riserva la facoltà di revocare il diritto all'alloggio.

### **Servizi residenziali: mensa**

Ogni allievo/a usufruisce, per la durata legale dei Programmi (3 anni), dell'accesso gratuito al servizio di mensa per due pasti giornalieri per sette giorni alla settimana, esclusi i periodi di chiusura del servizio di mensa che saranno prontamente comunicati dall'ufficio preposto.

### **Altri servizi**

Ad ogni allievo/a è garantito, fino al conseguimento del titolo, l'accesso alla biblioteca e alle altre strutture della Scuola IMT.

La Scuola IMT garantisce le spese assicurative per responsabilità civile e infortuni che possano occorrere agli allievi/alle allieve durante lo svolgimento delle attività istituzionali. La Scuola IMT garantisce inoltre un'assicurazione sanitaria per le trasferte in Paesi extra-europei.

Ogni allievo/a riceve assistenza informatica per l'accesso alla rete della Scuola IMT.

La Scuola IMT offre inoltre agli allievi stranieri/alle allieve straniere un corso di lingua e cultura italiana.

In occasione dell'immatricolazione, l'ufficio competente metterà a disposizione una lista completa e dettagliata dei servizi e dei *benefit* derivanti dallo status di allievo/a della Scuola.

## **ARTICOLO 10 - TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI**

Il trattamento dei dati personali è effettuato dalla Scuola IMT Altissimi Studi Lucca in attuazione e nel rispetto del Regolamento UE 2016/679 General Data Protection Regulation (di seguito anche "GDPR"), con particolare riferimento a quanto previsto dall'art. 5, e del D. Lgs. 196/03 ("Codice in materia di protezione dei dati personali) e ss.mm.ii..

Il Titolare del trattamento dei dati è la Scuola IMT Altissimi Studi Lucca, in persona del Rettore, Professor Rocco De Nicola, sede legale Piazza San Ponziano, 6 - 55100 – Lucca. I dati di contatto del Titolare del trattamento dei dati personali sono: [imtlucca@postecert.it](mailto:imtlucca@postecert.it).

Il Responsabile della protezione dei dati (DPO) della Scuola IMT è il Dott. Giulio Bolzonetti. I dati di contatto del DPO sono i seguenti: e-mail [dpo@imtlucca.it](mailto:dpo@imtlucca.it); indirizzo PEC [imtlucca@postecert.it](mailto:imtlucca@postecert.it).

La Scuola IMT si impegna, come Titolare del trattamento dei dati personali forniti dal candidato/dalla candidata, a trattare tali dati unicamente per permettere l'espletamento delle procedure di selezioni, ai sensi di quanto previsto dall'art. 6, comma 1, lett. e) del GDPR.



Finanziato  
dall'Unione europea  
NextGenerationEU



**Italiadomani**  
PIANO NAZIONALE  
DI RIPRESA E RESILIENZA



SCUOLA  
ALTI STUDI  
LUCCA

**Decreto del Rettore n. 12559(266).V.2.04.07.23**

**Rep. albo on line n. 12560(247).I.7.04.07.23**

**Ufficio** Dottorato e Alta Formazione

**Responsabile** Serena Argentieri

**Autore** Serena Argentieri

**Classificazione** I.7

Il conferimento dei dati è necessario per il conseguimento delle finalità sopra indicate. In assenza di tali dati il candidato/la candidata non sarà ammesso/a alla selezione.

Ai dati personali oggetto del trattamento potranno accedere esclusivamente soggetti autorizzati debitamente istruiti, anche con riguardo al rispetto delle misure di sicurezza e agli obblighi di riservatezza.

I dati personali potranno essere comunicati a soggetti terzi (pubblici e/o privati) nell'ambito dei rapporti istituzionali, per l'adempimento di obblighi di legge, di regolamento o di contratto.

I dati personali saranno conservati negli archivi informatici e/o cartacei della Scuola IMT per il tempo necessario al conseguimento delle finalità per le quali sono trattati e conformemente ai tempi di conservazione previsti dalla normativa vigente.

Si precisa che i dati sono trattati con o senza l'ausilio di strumenti elettronici, specifiche misure di sicurezza sono osservate per prevenire la perdita dei dati, usi illeciti o non corretti ed accessi non autorizzati.

L'interessato/a ha il diritto di accedere ai propri dati personali e ottenere le informazioni rilevanti sul trattamento, ai sensi dell'art. 15 del GDPR.

L'interessato/a ha diritto di esercitare i diritti di cui alla sezione 2, 3 e 4 del Capo III del Regolamento UE 2016/679, ove applicabile.

L'interessato/a ha inoltre il diritto di proporre reclamo al Garante per la Protezione dei Dati se ritiene che il trattamento che lo riguarda violi il Regolamento UE 2016/679, ai sensi e nelle modalità dell'art. 77 di detto Regolamento o di adire le opportune sedi giudiziarie (art. 79).

La partecipazione alla selezione implica la pubblicazione dei nominativi dei candidati/delle candidate e dei dati relativi all'esito della stessa sul sito web e all'Albo on Line della Scuola IMT.

#### **ARTICOLO 11- RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO**

A tutti gli effetti del bando, è individuata quale responsabile del procedimento la Dott.ssa Serena Argentieri, presso l'Ufficio Dottorato e Alta Formazione, sito in Piazza S. Ponziano, 6 - 55100 Lucca (tel. 0583-4326530 – indirizzo di posta elettronica: [phdapplications@imtlucca.it](mailto:phdapplications@imtlucca.it)).

Per maggiori informazioni relative al presente bando e alla procedura di selezione, è possibile contattare l'Ufficio Dottorato e Alta Formazione sia per posta elettronica, scrivendo all'indirizzo [phdapplications@imtlucca.it](mailto:phdapplications@imtlucca.it), sia per telefono, al numero +39 0583 4326530.

Ulteriori informazioni sul Programma di Dottorato e, in generale, sulla Scuola IMT sono disponibili sul sito web [www.imtlucca.it](http://www.imtlucca.it).

#### **ARTICOLO 12 - RINVIO AD ALTRE NORME E NORME FINALI**

Per tutto quanto non previsto dal presente bando si fa riferimento alle disposizioni vigenti, al Regolamento del Dottorato di Ricerca della Scuola IMT Alt Studi Lucca e a quant'altro compatibile con la disciplina di settore.

L'attivazione del Programma è subordinata alla verifica dei requisiti richiesti per l'accREDITAMENTO secondo le modalità definite dagli organismi competenti, ai sensi del DM 226/2021, e al finanziamento ministeriale conferito ai sensi del DM 117/2023.



Finanziato  
dall'Unione europea  
NextGenerationEU



**Italiadomani**  
PIANO NAZIONALE  
DI RIPRESA E RESILIENZA



SCUOLA  
ALTI STUDI  
LUCCA

**Decreto del Rettore n. 12559(266).V.2.04.07.23**  
**Rep. albo on line n. 12560(247).I.7.04.07.23**  
**Ufficio** Dottorato e Alta Formazione  
**Responsabile** Serena Argentieri  
**Autore** Serena Argentieri  
**Classificazione** I.7

## **PHD IN "MANAGEMENT OF DIGITAL TRANSFORMATION" RESEARCH PROJECTS**

### ***Precision medicine***

Regarding the research project, the PhD students will focus on the topic of implementing personalized medicine (PM) solutions in the clinical setting.

In terms of training, PhD students will participate in specialized advanced courses offered by the PhD program of the IMT School for Advanced Studies Lucca on topics such as enabling technologies for Industry 4.0, health economic models to assess the cost-benefit ratio of innovative health interventions, the management of innovative health technologies, and digital transition processes and their impact on improving health services. If necessary, this training activity can be enriched by additional external courses or by seasonal schools on specific topics aimed at developing research work. In addition to courses of a scientific and technical nature, the student will develop soft skills through seminars offered by the IMT School for Advanced Studies Lucca on the fundamentals of academic entrepreneurship, intellectual property management, communication techniques for the dissemination and valorization of research, and critical thinking. The skills acquired aim at developing the research project and training a researcher for his future job placement both in the academic field and in technical-scientific and managerial positions in public and private companies.

Regarding the research project, the PhD student will focus on the implementation of personalized medicine in healthcare and clinical settings, with a particular emphasis on the health economic implications of personalized medicine.

As the potential benefits of genomics and PM began to unfold, the concept of Predictive, Preventive and Personalized Medicine (PPPM or 3P Medicine) represents a new era in 21st century medicine: Precision medicine interventions are demonstrating their health benefits to people's and patients' lives while becoming more affordable to be reimbursed by health systems. Nevertheless, the introduction of precision medicine in the clinical setting requires innovative organizational solutions and the development of appropriate HTA and health economic modelling approaches.

This PhD position aims to develop an interdisciplinary approach to accurate economic and social evaluation of precision medicine interventions (i.e., drugs, diagnostics including companion diagnostics).

For precision medicine to flourish as an emerging industry and for health systems to modernize, public and private investments must be thoughtfully and strategically planned, while public policy must create an enabling environment. The following three points are essential first steps to keep Italy and the EU as a whole at the forefront of healthcare:

- Quantitative and qualitative analysis is needed to determine what policies need to be implemented at the regional and national levels, what data infrastructure needs to be developed and implemented, and what personnel need to be properly trained to bring PM to bear and ensure that data can be shared securely and anonymously both nationally and internationally. Looking to England and Australia as models for implementing national genomics strategies may help.
- Health economics approaches to evaluating precision medicine and architectural innovation in health care. New solutions based on health analytics and real-world evidence will be developed.
- An interdisciplinary approach must be implemented to evaluate the ethical, social, regulatory, and sustainability requirements of personalized medicine.



Finanziato  
dall'Unione europea  
NextGenerationEU



**Italiadomani**  
PIANO NAZIONALE  
DI RIPRESA E RESILIENZA



SCUOLA  
ALTI STUDI  
LUCCA

**Decreto del Rettore n. 12559(266).V.2.04.07.23**

**Rep. albo on line n. 12560(247).I.7.04.07.23**

**Ufficio** Dottorato e Alta Formazione

**Responsabile** Serena Argentieri

**Autore** Serena Argentieri

**Classificazione** I.7

Research outputs include publications on health economic models for precision medicine, appropriate reimbursement systems based on cost-benefit analysis, and new organizational and analytical solutions for precision medicine.

This scholarship includes a mandatory internship at ROCHE (from a minimum of 6 months to a maximum of 18 months, depending on the research plan), and a visiting period in a research center abroad (from a minimum of 6 months to a maximum of 12 months).



Finanziato  
dall'Unione europea  
NextGenerationEU



**Italiadomani**  
PIANO NAZIONALE  
DI RIPRESA E RESILIENZA



SCUOLA  
ALTI STUDI  
LUCCA

**Decreto del Rettore n. 12559(266).V.2.04.07.23**

**Rep. albo on line n. 12560(247).I.7.04.07.23**

**Ufficio** Dottorato e Alta Formazione

**Responsabile** Serena Argentieri

**Autore** Serena Argentieri

**Classificazione** I.7

### ***Territorial-based management of patients with cancer***

Regarding the research project, the Ph.D. student will concentrate their activities on the theme of new governance models for the territorial-based management of cancer patients.

From a training point of view, the Ph.D. student will attend specialized advanced courses provided by the Ph.D. program of the IMT School for Advanced Studies Lucca on topics concerning enabling technologies for healthcare 4.0, the management of innovative and digital technologies for health as well as digital transition processes and their effect on the improvement of healthcare services.

Where necessary, this training activity can be enriched by additional external courses or by seasonal schools on specialistic topics aimed at developing the research thesis. In addition to the courses of a scientific-technological nature, the student will develop soft skills through seminars offered by the IMT School for Advanced Studies Lucca on the foundations of academic entrepreneurship, the management of intellectual property, communication techniques for dissemination and valorization of research, and critical thinking. The skills acquired will be aimed at developing the research project and training a researcher for his future job placement both in academia and in technical-scientific and managerial roles in public and private companies. Regarding the research project, the Ph.D. student will concentrate their activities on the transformation of healthcare governance for better managing cancer patients in all phases: primary prevention, treatment, follow-up, and secondary prevention. This research program will tackle the main challenges of health and care in Europe, which is being radically transformed along four main drivers:

- Improve the health outcomes towards more predictive, preventive, personalized, and participative health;
- Combination of traditional therapies, immunologic, nutrigenomics, and genomics with digital therapies that can be delivered in settings other than Hospitals;
- Capacity to gather and process huge datasets to better plan healthcare interventions;
- The disruption of new technologies such as Artificial Intelligence, the Internet of Medical Things, augmented reality, and process automatization for better management of cancer patients;

There are 3.6 million cancer patients in Italy, with 1000 new diagnoses every day. These patients are mainly treated in traditional healthcare facilities. The management of cancer patients accounts for 20 Billion €/year to the public healthcare system. To date, as the uptake of digital solutions for health services remains slow and varies significantly across Member States and regions, further action is crucial to accelerate the meaningful use of digital solutions in public health and healthcare to improve the management of cancer patients.

With regard to the research project, the Ph.D. student will focus on the study of:

1. Interoperable GDPR-compliant and cross-regional healthcare models able to fully exploit health data using innovative digital approaches (AI, big data analytics, machine learning, etc.);
2. Data standardization/interoperability models for collection and use of data for public health purposes; Standards for data quality for research purposes (i.e., HTA, PoC);
3. Accessibility, cyber security, privacy & data protection standards;
4. Governance and procurement models for implementing territorial-based management of cancer patients.



Finanziato  
dall'Unione europea  
NextGenerationEU



**Italiadomani**  
PIANO NAZIONALE  
DI RIPRESA E RESILIENZA



SCUOLA  
ALTI STUDI  
LUCCA

**Decreto del Rettore n. 12559(266).V.2.04.07.23**

**Rep. albo on line n. 12560(247).I.7.04.07.23**

**Ufficio** Dottorato e Alta Formazione

**Responsabile** Serena Argentieri

**Autore** Serena Argentieri

**Classificazione** I.7

### ***Knowledge Network Analysis***

Knowledge Network Analyses (KNAs) are activities for collecting, analyzing, and interpreting data related to collaborative networks between people.

At Eni, KNAs have been conducted for about 10 years to study how these networks evolve over time due to organizational changes and the evolution of the company's business units.

The research activity of the PhD student, which takes place within the Doctoral Program in Management of Digital Transformation, consists of:

- developing effective surveys and data collection strategies on inter-organizational collaboration networks;
- analyzing and interpreting the knowledge network data to identify key findings to support innovation;
- examining the temporal evolution of the network by comparing the results of similar KNAs repeated over time;
- proposing new techniques and solutions to measure and incentivize collaboration in specific areas.

The above-mentioned research activity is developed within the framework of the project "Economic and Digital Resilience" (RED), thanks to which the IMT School has been selected among the Departments of Excellence 2023-2027 and has received funding of more than 5 million euros from the Italian Ministry of University and Research.

The RED project aims at analyzing the available evidence on economic and digital resilience in an interdisciplinary way in order to develop innovative digital solutions for the new way of working after the pandemic. At the heart of the project is the creation of a virtual lab, called Open Lab, which will allow online, field and remote experiments to be carried out and, in parallel, will make a crucial contribution to doctoral training based on the learning-by-doing model.

This scholarship includes a mandatory internship at Eni (from a minimum of 6 months to a maximum of 18 months, depending on the research plan), and a visiting period in a research center abroad (from a minimum of 6 months to a maximum of 12 months).



Finanziato  
dall'Unione europea  
NextGenerationEU



**Italiadomani**  
PIANO NAZIONALE  
DI RIPRESA E RESILIENZA



SCUOLA  
ALTI STUDI  
LUCCA

**Decreto del Rettore n. 12559(266).V.2.04.07.23**

**Rep. albo on line n. 12560(247).I.7.04.07.23**

**Ufficio** Dottorato e Alta Formazione

**Responsabile** Serena Argentieri

**Autore** Serena Argentieri

**Classificazione** I.7

***Development of new technologies for the hydrogen supply chain: simulation methods aimed at the industrialization of devices for the production, storage and use of hydrogen***

From a training point of view, the PhD student will attend specialized advanced courses provided by the PhD programme of the IMT School for Advanced Studies Lucca on topics concerning enabling technologies for Industry 4.0, the management of digital transition processes and their effect on ecological transition and environmental impact. Where necessary, this training activity can be enriched by additional external courses or by seasonal schools on specialistic topics aimed at developing the research thesis. In addition to the courses of a scientific-technological nature, the student will develop soft skills through seminars offered by the IMT School for Advanced Studies Lucca on the foundations of academic entrepreneurship, on the management of intellectual property, on communication techniques for dissemination and valorization of research and on critical thinking. The skills acquired will be aimed at developing the research project and training a researcher for his future job placement both in academia and in technical-scientific and managerial roles in public and private companies.

With regard to the research project, the PhD student will focus their activities on the mechanics of materials for the hydrogen supply chain, in cooperation with the company Ne.m.e.sys srl, a research company specialized in development of technologies for the hydrogen supply chain, 30% owned by Nuovo Pignone Holding spa of the international Baker Hughes group. Baker Hughes with Ne.m.e.sys is committed to fostering the energy transition and guaranteeing continuity for society's energy needs, targeting the world goals by 2050.

Manufacturing technologies are developing innovative fuel cells to produce low-cost hydrogen. For example, the United States Office of Energy Efficiency & Renewable Energy has set the goal of 2 \$/kg by 2025 and 1 \$/kg by 2030, through a path to net zero carbon emissions. In Italy, the cost of producing hydrogen at industrial sites is around 6 Euro/kg and the price of hydrogen in a pumping station is around 13 Euro/kg. New materials and technologies used for fuel cell membranes are expected to have a positive impact on reducing manufacturing costs. Likewise, their use in combination with intermittent sources can lead to more efficient distribution networks, significantly reducing delivery costs.

This PhD position aims to develop an interdisciplinary approach for an accurate assessment of the operational characteristics of hydrogen fuel cell technologies and storage systems, integrating materials research when considering realistic usage operations and accurate assessment of the life cycle (LCA). Research on computational mechanics will be exploited to develop models for the evaluation of the durability of components (membranes, porous materials, etc.) used in standard and innovative fuel cells, towards a more accurate evaluation of their duration and costs. Knowledge of electrical networks and intermittent renewable sources (eg wind and photovoltaic) will be used to evaluate the operational performance in the reduction of disturbances on the energy distribution network. The result of the technical information will be integrated with a refined LCA approach, in order to support informed decisions of policies and decision makers on key topics ranging from the operation to the end of life of fuel cells.

The research product will concern publications on the proposed methods for the mechanical characterization of materials and devices for the production of hydrogen. These results can be achieved both with traditional methods of an experimental nature, and through innovative methods of numerical simulation conducted with virtual testing techniques. The latter represent one of the main enabling technologies for Industry 4.0 aimed at reducing the time associated with laboratory experimentation and the development of new products and materials.

This scholarship includes a mandatory internship at Ne.m.e.sys (from a minimum of 6 months to a maximum of 18 months, depending on the research plan), and a visiting period in a research center abroad (from a minimum of 6 months to a maximum of 12 months).